

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«ЛИЦЕЙ»



УТВЕРЖДАЮ

директор МБОУ «Лицей»

*О.И. Морозенко* О.И. Морозенко

приказ от 21.10.2021 №518/1

**Программа форсайт-центра  
«Цифровая трансформация образования»  
на базе МБОУ «Лицей»**

**на 2021-2022 учебный год**

г. Нижневартовск  
2021

### Паспорт программы

Муниципальное образование	Город Нижневартовск
Образовательная организация	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей»
Юридический и фактический адрес	628615, г. Нижневартовск, ул. Дзержинского, 17 «а»
ФИО, должность руководителя форсайт-центра	Морозенко Ольга Ивановна, директор МБОУ «Лицей»
Разработчики программы	Морозенко О.И., Казиахмедов Т.Б., Михайлова А.И., Шакирова А.К.
E-mail	licei-nv@yandex.ru
Сайт	<a href="https://lyceum.edu-nv.ru">https://lyceum.edu-nv.ru</a>
Основания для разработки программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;</li> <li>– Распоряжение Правительства ХМАО-Югры от 02.07.2021 №359-рп «О Стратегии цифровой трансформации ХМАО-Югры»;</li> <li>– Приказ департамента образования администрации города Нижневартовска от 24.09.2021г. №733 «О создании и функционировании муниципальной методической службы в системе образования города»;</li> <li>– Приказ департамента образования администрации города Нижневартовска от 24.09.2021г. №734 «Об утверждении состава форсайт-центров, муниципальных методических объединений на 2021-2022 учебный год».</li> </ul>
Цель	Системная организационная поддержка образовательных организаций, педагогических работников и управленческих кадров по внедрению цифровой трансформации образования
Задачи	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Реализация мероприятий регионального проекта «Стратегия цифровой трансформации ХМАО – Югры»;</li> <li>– Диссеминация опыта по внедрению в работу сервисов цифровой трансформации образования;</li> <li>– развитие сетевого взаимодействия с НВГУ: <ul style="list-style-type: none"> <li>• ЦОП ХМАО – Югры: виртуальный класс для подготовки обучающихся к олимпиаде по информатике;</li> <li>• ЦОП НВГУ и кафедра информатики НВГУ: виртуальная мастерская для учителей профильной информатики.</li> </ul> </li> <li>– Оказание информационно-методической поддержки педагогических работников и управленческих кадров в обеспечении роста ключевых компетенций (компетентностей) по реализации цифровой трансформации образования.</li> </ul>
Категории слушателей	Руководящие и педагогические работники образовательных организаций города Нижневартовска
Сроки реализации проекта	2021-2022 учебный год

Ожидаемые результаты	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Повысилась эффективность использования цифровой образовательной платформы ХМАО – Югры.</li><li>2. Апробирован виртуальный класс для подготовки обучающихся к олимпиаде по информатике на основе ЦОП ХМАО – Югры.</li><li>3. Функционирует виртуальная мастерская для учителей профильной информатики на основе ЦОП НВГУ, совместно с кафедрой информатики НВГУ.</li><li>4. Образовательными организациями используется сервис «Библиотека цифрового образовательного контента», содержащий базовый образовательный контент общего образования, и обеспечивающий проведение экспертизы и доступ к вариативному цифровому контенту.</li></ol>
----------------------	--

## 1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В условиях стремительного развития цифровых технологий и их повсеместного использования в сфере образования способность обеспечить наличие у участников образовательных отношений необходимых навыков имеет решающее значение для развития образования.

Суть цифровой трансформации образования — это обновление планируемых образовательных результатов, содержания образования, методов и организационных форм учебной работы, а также оценивания достигнутых результатов в быстроразвивающейся цифровой среде для кардинального улучшения образовательных результатов каждого обучающегося.

Цифровые технологии быстро распространяются и обновляются, открывают неограниченные возможности для доступа к цифровым инструментам, материалам и сервисам. Технологии виртуальной реальности (VR) быстро сливаются с технологиями искусственного интеллекта (ИИ), однако методические разработки для их использования в образовании прогрессируют медленно. Предстоит выработать новый класс методических решений, которые будут использовать новые педагогические возможности. Это требует и изменения роли учителя, и формирования у обучаемых соответствующих способностей, и обновленной дисциплины учебной работы, и выделения пространства для такой работы в структуре образовательного процесса. Переход к ориентированной на результат персонализированной организации образовательного процесса — одно из условий успешного использования педагогического потенциала цифровой трансформации и основанных на их использовании методических решений.

Актуальность этой проблемы подчеркивается в федеральном проекте «Образование» до 2024 года. Указ Президента РФ Владимира Путина от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» определяет цифровую трансформацию как одну из национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года.

В ходе анализа реализации деятельности МБОУ «Лицей» за предыдущий год и анализа деятельности системы образования города Нижневартовска удалось выявить наиболее актуальные проблемы.

Выявилось, что в сфере образования все большую остроту приобретают вопросы повышения качества использования цифровых ресурсов, развития кадрового потенциала в использовании информационных технологий.

Поэтому актуально значимым и востребованным, сегодня становится поиск новых средств и методов использования информационных технологий.

Одним из путей решения данной проблемы, в условиях сегодняшнего постоянно меняющегося мира, является создание и функционирование муниципального форсайт-центра, который отличается вовлечением в процесс создания будущего тех, кто в нём наиболее заинтересован, комплексным моделированием основных факторов и сил, которые на это будущее влияют.

С этой целью создан форсайт-центр «Цифровая трансформация образования».

**Целевая аудитория:** программа предназначена для руководящих и педагогических работников образовательных организаций города Нижневартовска.

Предполагаемые результаты реализации программы.

1. Повысилась эффективность использования цифровой образовательной платформы ХМАО – Югры;

2. Апробирован виртуальный класс одаренных учащихся для подготовки к олимпиаде на основе ЦОП ХМАО – Югры;

3. Образовательными организациями используется сервис «Библиотека цифрового образовательного контента», содержащий базовый образовательный контент общего образования, и обеспечивающий проведение экспертизы и доступ к вариативному цифровому контенту.

## 2. ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**Цель** муниципального форсайт-центра «Цифровая трансформация образования» - системная организационная поддержка образовательных организаций, педагогических работников и управленческих кадров по внедрению цифровой трансформации образования

**Задачи** форсайт-центра «Цифровая трансформация образования»:

- реализация мероприятий регионального проекта «Стратегия цифровой трансформации ХМАО – Югры»;
- диссеминация опыта по внедрению в работу сервисов цифровой трансформации образования;
- развитие сетевого взаимодействия с НВГУ:
  - ЦОП ХМАО – Югры: виртуальный класс для подготовки обучающихся к олимпиаде по информатике;
  - ЦОП НВГУ и кафедра информатики НВГУ: виртуальная мастерская для учителей профильной информатики.
- оказание информационно-методической поддержки педагогических работников и управленческих кадров в обеспечении роста ключевых компетенций (компетентностей) по реализации цифровой трансформации образования.

## 3. СОДЕРЖАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**Направления деятельности** форсайт-центра «Цифровая трансформация образования»:

- реализация мероприятий регионального проекта «Стратегия цифровой трансформации ХМАО – Югры»;
- диссеминация опыта;
- взаимодействие с высшими учебными заведениями;
- отслеживание сервисов, создаваемых в рамках цифровой трансформации образования.

**Формы, методы работы:**

- - семинар-практикум;
- - мастер-класс;
- - круглый стол;
- - консультации;
- - практическая деятельность.

## 4. МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

**Этапы реализации:**

**1 этап: подготовительный (октябрь 2021 года)**

1. Планирование деятельности форсайт-центра.
2. Согласование плана работы с МАУ г. Нижневартовска «Центр развития образования».
3. Формирование и утверждение состава Совета форсайт-центра.

**2 этап: содержательный, основной (ноябрь 2021 года – апрель 2022 года)**

1. Реализация программы форсайт-центра.
2. Наполнение страницы форсайт-центра на сайте МБОУ «Лицей» в разделе «Инновационная деятельность».

### 3 этап: обобщающий (май 2022 года)

1. Анализ работы форсайт-центра.
2. Подготовка отчетных материалов.

### 4 этап: заключительный (май 2022 года)

Обобщение и представление инновационного опыта ресурсного методического центра.

### Социальное партнерство

К работе муниципального форсайт-центра «Цифровая трансформация образования» в течение 2021-2022 учебного будут привлекаться представители ФГБОУ ВО «Нижевартовский государственный университет» (по согласованию).

## 5. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Ожидаемая результативность и эффективность деятельности.

1. Повысилась эффективность использования цифровой образовательной платформы ХМАО – Югры.
2. Апробирован виртуальный класс для подготовки обучающихся к олимпиаде по информатике на основе ЦОП ХМАО – Югры.
3. Функционирует виртуальная мастерская для учителей профильной информатики на основе ЦОП НВГУ совместно с кафедрой информатики НВГУ.
4. Образовательными организациями используется сервис «Библиотека цифрового образовательного контента», содержащий базовый образовательный контент общего образования, и обеспечивающий проведение экспертизы и доступ к вариативному цифровому контенту.

## 6. ПЛАН РАБОТЫ

№ п/п	Тема	Сроки проведения	Категория участников	Организационная форма проведения	Ответственный	Ожидаемый результат
1.	Организация деятельности форсайт-центра «Цифровая трансформация образования»	20.10.2021	Совет форсайт-центра с приглашением представителя НВГУ	Инструктивно-методическое совещание	Руководитель форсайт-центра, куратор форсайт-центра от МАУ города Нижневартовска «Центр развития образования»	Состав Совета форсайт-центра, план работы форсайт-центра на 2021-2022 учебный год, программа работы форсайт-центра
2.	Использование возможностей цифровой образовательной платформы ХМАО-Югры	01.12.2021	Заместители директоров по информатизации	Семинар-практикум	Совет форсайт-центра	Эффективное использование возможностей цифровой образовательной платформы ХМАО-Югры
3.	Развитие сетевого взаимодействия с НВГУ	декабрь	Администрация ОО, представители НВГУ, одаренные обучающиеся	Создание виртуального класса на основе ЦОП ХМАО – Югры (по запросу)	Совет форсайт-центра, представители НВГУ	Создан виртуальный класс для подготовки обучающихся к олимпиаде по информатике на основе ЦОП ХМАО – Югры
4.	Развитие сетевого взаимодействия с НВГУ	декабрь	Администрация ОО, представители НВГУ, учителя профильной	Создание виртуальной мастерской для учителей профильной	Совет форсайт-центра, зав. кафедрой и преподаватели информатики	Создана виртуальная мастерская для учителей профильной

№ п/п	Тема	Сроки проведения	Категория участников	Организационная форма проведения	Ответственный	Ожидаемый результат
			информатики	информатики на основе ЦОП НВГУ совместно с кафедрой информатики НВГУ	НВГУ	информатики на основе ЦОП НВГУ
5.	Анализ деятельности форсайт-центра «Цифровая трансформация образования» за I полугодие учебного года	до 20.12.2021	Совет форсайт-центра		Совет форсайт-центра, куратор форсайт-центра от МАУ города Нижневартовска «ЦРО»	Анализ деятельности за I полугодие учебного года
6.	Цифровые ресурсы при проведении уроков с использованием дистанционных технологий, электронного обучения	26.01.2022	Администрация ОО, учителя	Семинар-практикум	Совет форсайт-центра	Методический материал педагогов, представляющих опыт
7.	Развитие сетевого взаимодействия с НВГУ	январь – апрель	Администрация ОО, представители НВГУ, одаренные обучающиеся	Создание виртуального класса на основе ЦОП ХМАО – Югры (по запросу)	Совет форсайт-центра, представители НВГУ	Функционирование виртуального класса для подготовки обучающихся к олимпиаде по информатике на основе ЦОП ХМАО – Югры
8.	Развитие сетевого взаимодействия с НВГУ	январь – апрель	Администрация ОО, представители НВГУ, учителя профильной информатики	Создание виртуальной мастерской для учителей профильной информатики на основе ЦОП НВГУ совместно с кафедрой информатики НВГУ	Совет форсайт-центра, зав. кафедрой и преподаватели информатики НВГУ	Функционирование виртуальной мастерской для учителей профильной информатики на основе ЦОП НВГУ
9.	Отслеживание сервисов, создаваемых в рамках цифровой трансформации образования	В течение года	Совет форсайт-центра, заместители директоров по информатизации	Практическая деятельность	Совет форсайт-центра, заместители директоров по информатизации	Своевременное внедрение новых сервисов по цифровой трансформации образования
10.	Использование в работе сервисов, создаваемых в рамках цифровой трансформации образования	В течение года	Совет форсайт-центра, заместители директоров по информатизации	Практическая деятельность	Совет форсайт-центра, заместители директоров по информатизации	Использование возможностей новых сервисов для повышения качества образования
11.	Итоги экспертизы использования цифровой образовательной платформы ХМАО-Югры, цифровой трансформации образования	16.03.2022	Совет форсайт-центра	Заседание Совета форсайт-центра	Совет форсайт-центра, куратор форсайт-центра от МАУ города Нижневартовска «ЦРО»	Итоги экспертизы использования цифровой образовательной платформы ХМАО-Югры, цифровой трансформации образования
12.	Отчет деятельности	27.04.2022	Совет форсайт-центра	Заседание Совета форсайт-центра	Совет форсайт-центра, куратор	1. Отчет деятельности

№ п/п	Тема	Сроки проведения	Категория участников	Организационная форма проведения	Ответственный	Ожидаемый результат
	форсайт-центра за 2021-2022 уч. Год. План деятельности форсайт-центра на 2022-2023 уч. год				форсайт-центра от МАУ города Нижневартовска «ЦРО»	форсайт-центра за 2021-2022 уч. год. 2. Проект плана деятельности форсайт-центра на 2022-2023 уч. год.
13.	Анализ деятельности форсайт-центра «Цифровая трансформация образования» за 2021-2022 учебный год	до 20.05.2022	Совет форсайт-центра	Подведение итогов	Совет форсайт-центра, куратор форсайт-центра от МАУ города Нижневартовска «ЦРО»	Анализ деятельности

## 7. ПЕРСПЕКТИВЫ ПРОГРАММЫ

Важным элементом становится проникновение новых цифровых инструментов в образовательную деятельность:

– **образовательные организации** осваивают: новые источники и механизмы обработки данных, которые повышают эффективность организации образовательного процесса и обеспечивающих его процедур;

– **руководители образовательных организаций** осваивают: новые культурные общепользовательские цифровые инструменты, которые повышают эффективность их производственной и учебной работы; новые специализированные цифровые инструменты и сервисы, которые повышают эффективность меняющейся организации образовательного процесса.

– **педагоги** осваивают: новые культурные общепользовательские цифровые инструменты для повышения эффективности своей производственной и учебной работы; трансформирующееся (в связи с проникновением новых цифровых инструментов в образовательную деятельность) содержание, методы и формы учебной работы, специализированные цифровые инструменты и сервисы, которые повышают эффективность меняющейся организации образовательного процесса;

– **обучаемые** осваивают: новые культурные общепользовательские цифровые инструменты и специализированные сервисы для повышения эффективности своей учебной работы, развивая в том числе соответствующие способности (например, алгоритмическое мышление), которые необходимы для их использования.